



**UDRUGA SLIJEPIH  
ISTARSKE ŽUPANIJE**

**ZADARSKA 40, 52100 Pula**  
tel:052/543-494  
fax: 052/543-128  
mob: 098 665 411, 091 507 79 99

web: [www.usiz-pula.hr](http://www.usiz-pula.hr)  
e-mail: [ured@usiz-pula.hr](mailto:ured@usiz-pula.hr)  
IBAN: HR272360001101417230 ZABA  
MATIČNI BROJ: 03203697 OIB:56083213430

## **STRATEŠKI PLAN ZA RAZDOBLJE 2022 DO 2026**

U Puli, 25.03.2022.

## UVOD

Na prijedlog Upravnog odbora Udruge slijepih Istarske županije (u daljnjem tekstu Udruga) na sjednici Skupštine održane 25.03.2022. donosi se Strateški plan za razdoblje 2022.-2026.

Sadašnje okolnosti omogućavaju određene prilagodbe i proširenje programskih aktivnosti, koje ovim planom nisu predviđene.

Naime, zahvaljujući financijskim sredstvima iz različitih institucija Republike Hrvatske i fondovima europske unije koje je moguće dobiti na temelju natječaja, omogućene su određene izmjene i dopune ovog Strateškog plana, a u interesu poboljšanja kvalitete života slijepih osoba.

Upravni odbor je na sjednici održanoj 25.02.2022. u Puli, utvrdio prijedlog Strateškog plana za razdoblje 2022.-2026.

Proces izvođenja Strateškog plana povjerena je Zlatku Kuftiću – Predsjedniku Udruge.

## USTROJ UDRUGE SLIJEPIH ISTARSKE ŽUPANIJE

Udruga je utemeljena 22.02.1951. godine u Puli sa sjedištem u Puli. Prema članku 9. Statuta Udruge « Učlanjivanje slijepih osoba radi njihovog uključivanja u samostalan život i rad, promicanje, razvoj i unapređivanje položaja slijepih osoba u svim segmentima života te zaštita njihovih prava i interesa kao dijela temeljnih ljudskih prava, a osobito dostojanstva, jednakih mogućnosti, primjene univerzalnog dizajna i pristupačnosti, ravnopravnosti i nediskriminacije te života u zajednici uz podršku, pružanje informativne, edukativne i ostale stručne potpore u socijalnoj i humanitarnoj djelatnosti i zaštiti interesa osoba s oštećenjem vida.“

Udruga djeluje na području Istarske županije i okuplja sve slijepe osobe prema važećem Statutu Udruge, članak 14; «Redovnim članom Udruge može postati svaki državljanin RH koji ima stalno mjesto prebivališta na području Istarske županije, ukoliko udovoljava međunarodnoj definiciji sljepoće i Statutu Udruge, a na temelju nalaza oftalmologa». Na dan 31.12.2021. godine Udruga broji ukupno 263 redovnih članova, od toga po podružnicama: Buje 3, Buzet 12, Labin 23, Novigrad 0, Pazin 18, Poreč 27, Pula 135, Rovinj 24, Umag 17 i Vodnjan 5.

Uz redovne članove u radu Udruge sudjeluju i drugi građani primjerice, počasnici članovi, podupirući članovi, članovi Kluba prijatelja slijepih Istre i volonteri.

Članovi Udruge osnovali su Planinarsko rekreativnog Kluba slijepih Istarske županije i Sportsku Udruge slijepih „Učka“.

Sukladno zakonima Republike Hrvatske, Udruga je udružena u Hrvatski savez slijepih (HSS) i Istarski forum udruga osoba s invaliditetom (IFUOSI), a može se uključiti i u druge asocijacije u zemlji i inozemstvu od interesa za slijepe osobe. Udruga ima svojstvo pravne osobe te posluje i ostvaruje obveze u opsegu svog godišnjeg Financijskog i Operativnog plana.

Udrugu zastupaju predsjednik i dopredsjednik.

Udruga može biti zadovoljna s ostvarenim položajem unutar lokalne zajednice - Istarske županije, postignutom prepoznatljivošću i podrškom te senzibilizacijom javnosti i medija za potrebe i probleme slijepih osoba. Glavni problem je i dalje zapošljavanje slijepih osoba u Istarskoj županiji, koji u vrijeme krize i povećane stope nezaposlenosti i unutar opće populacije, još više dolazi do izražaja. Iste poteškoće koje prate slijepe osobe u Republici Hrvatskoj kao što su inkluzivni dodatak, skupa tiflotehnička pomagala koja se ne dobivaju putem Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i tome slično isto tako su prisutne poteškoće slijepih osoba u Istarskoj županiji.

Kako bi zadovoljila potrebe svojeg članstva i bila im što bliže, a unatoč prostornoj disperziji njihovih prebivališta, Udruga je prilagodila svoj organizacijski ustroj te djeluje na području Istarske županije kroz deset Podružnica: Buje, Buzet, Labin, Novigrad, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj, Umag i Vodnjan. Podružnice Udruge nemaju svojstvo pravne osobe.

## **PLAN AKTIVNOSTI UDRUGE SLIJEPIH ZA RAZDOBLJE 2022 - 2026**

Zadatak i cilj Udruge je poboljšanje kvalitete življenja i socijalne inkluzije svih slijepih osoba u Istarskoj županiji, a prema mogućnostima, i pružanje pomoći i slabovidnoj i drugoj potrebitoj populaciji s oštećenjem vida.

Udruga će u ovom planskom razdoblju od 2022. do 2026. godine poduzeti slijedeće aktivnosti:

- omogućiti članovima ostvarenje svih zakonskih prava,
- predlagati donošenje pogodnosti za svoje članove na razini lokalne i regionalne samouprave i države,
- sudjelovati u programima i projektima na razini lokalne i regionalne samouprave i državnoj razini radi financiranja poboljšanja kvalitete življenja slijepih i slabovidnih osoba,
- poticati kod članstva dodatno obrazovanje i usavršavanje radi lakšeg zapošljavanja te uključivanje u svakodnevni život,
- pomoć učenicima osnovne i srednje škole u dobivanju udžbenika na Brailleovom pismu,
- osiguravanje asistenta u nastavi za članove koji se nalaze na školovanju,
- osiguravanje videćeg pratitelja slijepim osobama, posebice članovima Udruge koji žive u samačkim kućanstvima,
- jačanje kapaciteta Udruge,
- poticati suradnju i partnerstvo s lokalnom i regionalnom samoupravom, školama, vrtićima, Centrima za socijalnu skrb, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Hrvatskim zavodom za zdravstvo i drugim institucijama sustava,
- poticati suradnju i partnerstvo na regionalnom i prekograničnom nivou s organizacijama slijepih i slabovidnih osoba na projektima i programima od zajedničkog interesa,
- aktivno uključivati volontere u rad Udruge,
- i dalje raditi na upoznavanju i senzibilizaciji javnosti za potrebe slijepih osoba,
- raditi na otvaranju poludnevnog boravka slijepih Istre,
- raditi na uključivanju članova Udruge u sportsko rekreativne aktivnosti,

- raditi na otklanjanju arhitektonskih barijera na sportsko rekreativnim objektima,
- raditi na boljoj pristupačnosti za osobe oštećena vida u javnim ustanovama,
- raditi na aktivnom uključenju članova u Dramski studio OSI Istre „Naš život“,
- raditi na snimanju zvučnih knjiga u prostorijama Udruge na adresi Trg kralja Tomislava 1 gdje je otvoreno studio za snimanje zvučnih knjiga čime će se omogućiti bolja informiranost članova

## **VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI I PRINCIPI DJELOVANJA**

### **Vizija**

Istarska županija je političko, gospodarsko, socijalno, kulturno i ekološki osviješteno životno okruženje, koja svoj ukupan razvoj temelji na znanju, a radi ostvarivanja dobrobiti svih stanovnika.

Udruga je aktivan subjekt razvoja zajedno s ostalim udrugama civilnog društva, čije su inicijative i rad prepoznati i priznati. U Udruzi svi članovi imaju jednake mogućnosti aktivnog djelovanja.

### **Misija**

Zaštita ljudskih prava slijepih osoba s prostora Istarske županije i promicanje njihovih prava na integraciju u društvenu zajednicu.

### **Vrijednosti i principi djelovanja**

1. Poštivanje i zaštita ljudskih prava i uvažavanje različitosti,
2. Neprihvatljivost svake diskriminacije i govora mržnje,
3. Međusobno uvažavanje članova i poštivanje različitih interesa,
4. Ravnopravnost spolova,
5. Ravnopravnost nacionalnih manjina,
6. Otvorena komunikacija i pravodobna razmjena informacija među članovima,
7. Zajednički nastup prema institucijama vlasti,
8. Demokratsko donošenje odluka i ravnopravna zastupljenost članova u procesu donošenja i provedbi odluka,
9. Odgovornost članova za transparentan rad Udruge,
10. Promicanje vrijednosti rada Udruge kod ostalog stanovništva u lokalnoj zajednici,
11. Poštivanje kodeksa ponašanja članova u Udruzi.

## SWOT ANALIZA

		Snage	Slabosti
<b>Unutarnje</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• prepoznatljivost Udruge i njezina djelovanja (utjecaj, tradicija),</li> <li>• brojnost članova Udruge,</li> <li>• educiranost članova,</li> <li>• teritorijalna pokrivenost,</li> <li>• motiviranost za rad i društveni napredak,</li> <li>• dostupnost i dobar protok informacija,</li> <li>• dobri odnosi među članovima,</li> <li>• raznovrsnost programa koje Udruga provodi,</li> <li>• podrška lokalnih dionika,</li> <li>• iskustvo međunarodne suradnje,</li> <li>• dobra suradnja s lokalnim vlastima, školama, vrtićima, ostalim udrugama osoba s invaliditetom,</li> <li>• iskustvo provedbe EU projekata,</li> <li>• iskustvo provedbe zahtjevnog višegodišnjeg nacionalnog projekta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pomanjkanje financijskih sredstava za redovnu djelatnost Udruge,</li> <li>• preopterećenost obvezama i nedovoljna podjela posla,</li> <li>• nedostatak kadrova koji govore strane jezike,</li> <li>• strah od neuspjeha</li> <li>• teritorijalna disperzija članova,</li> <li>• loša prometna povezanost gradova i općina Istarske županije javnim prijevozom</li> <li>• dobna struktura članstva - starost članova;</li> <li>• nezainteresiranost mlađih članova za aktivnije uključivanje u rad Udruge.</li> </ul>
		Prilike	Prijetnje
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• trend društveno odgovornog poslovanja,</li> <li>• nacionalni i europski strateški i ostali pravni dokumenti: Konvencija o pravima osoba s invaliditetom, Nacionalna Strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom, Zajednički memorandum o socijalnom uključivanju Republike Hrvatske, Nacionalni provedbeni plan za socijalno uključivanje, Strategija održivog razvoja Republike Hrvatske, Europska socijalna povelja, Strategija Europa 2020, Zakon o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom i drugi Zakoni koji propisuju norme koje rješavaju pitanja slijepih osoba</li> <li>• proces deinstitucionalizacije i decentralizacije usluga socijalne skrbi u RH,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ovisnost institucionalne podrške o lokalnim izvorima financiranja u nedostatku nacionalnih izvora koji bi financijski podržali rad Udruge i razvoj njezinih kapaciteta te učestale promjene vlasti na lokalnoj razini koje mogu utjecati na prekid suradnje i financiranje Udruge,</li> <li>• smanjenje proračunskih sredstava za projekte udruga,</li> <li>• smanjenje lutrijskih sredstava za projekte udruga,</li> <li>• nesigurnost financiranja dovodi do toga da je teško planirati na višegodišnjoj razini,</li> <li>• neprovođenje zakona i podzakonskih akata,</li> <li>• zakoni se često mijenjaju,</li> <li>• često mijenjanje vlasti,</li> <li>• nepostojanje zakona o obveznom financiranju rada udruga.</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• poticanje socijalnog poduzetništva,</li> <li>• poticanje razvoja civilnog društva i jačanja organizacija civilnog društva,</li> <li>• poticanje volonterizma,</li> <li>• poticanje regionalnog razvoja,</li> <li>• poticanje partnerstva i povezivanja na lokalnom, regionalnom, državnom, prekograničnom i međunarodnom nivou,</li> <li>• poticanje inkluzivnog turizma,</li> <li>• EU fondovi, Europski socijalni fond,</li> <li>• program United Nations Development Programme, kratica UNDP (Razvojna mreža ujedinjenih naroda) o socijalnom uključivanju,</li> <li>• natječaji veleposlanstva u RH,</li> <li>• natječaji nacionalnih i međunarodnih zaklada.</li> </ul>	
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

## **ČIMBENICI USPJEŠNOG RADA UDRUGE**

Članovi kao korisnici djelatnosti Udruge te vanjski subjekti:

- lokalna i regionalna samouprava,
- Nacionalna Zaklada za razvoj civilnog društva,
- Zaklada za poticanje partnerstva i razvoja civilnog društva,
- Javne ustanove na prostoru Istarske županije,
- Privatni poduzetnici,
- Javni sektor,
- Ustanove socijalne skrbi,
- Ostale udruge u Istarskoj županiji i Republici Hrvatskoj,
- Europske institucije i fondovi,
- Mediji.

## **MOGUĆNOSTI FINANCIRANJA PROJEKATA I PROGRAMA**

1. Istarska županija,
2. Gradovi i općine s područja Istarske županije,
3. Hrvatski savez slijepih,
4. Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike,
5. Ministarstvo znanosti i obrazovanja,
6. Ministarstvo kulture,
7. Ministarstvo turizma,
8. Vladin ured za udruge,
9. Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva,
10. Zaklada za poticanje partnerstva i razvoja civilnog društva,
11. Ostale zaklade,

12. EU fondovi,
13. Banke,
14. Korporacije,
15. Ured za ljudska prava i prava nacionalnih manjina,
16. Svjetska banka,
17. Strana veleposlanstva,
18. Prihodi ostvareni od dozvoljenih gospodarskih aktivnosti,
19. Pružanjem socijalnih usluga,
20. Istarski forum udruga osoba s invaliditetom.

## **STRATEŠKI CILJEVI OD 2022 DO 2026**

**Strateški cilj 1.** Povećati učinkovitost Udruge i njezinog utjecaja na donošenje i provedbe odluka vezanih uz razvoj Istarske županije i socijalne inkluzije slijepih osoba

### **Aktivnosti:**

- poticati daljnji razvoj suradnje Udruge s jedinicama lokalne samouprave u Županiji,
- poticati i organizirati rasprave o važnim pitanjima za osobe oštećena vida,
- poticati socijalno poduzetništvo i zapošljavanje osoba oštećena vida,
- pružati socijalne usluge u lokalnoj zajednici gdje korisnici žive,
- poticati donošenje Zakona za sustavno financiranje rada udruga osoba s invaliditetom,
- predlagati predstavnike Udruge u razna povjerenstva, radne skupine u jedinicama lokalne samouprave i županiji (Povjerenstvo za prava pacijenata, Povjerenstvo za ljudska prava, Upravna vijeća Centara za socijalnu skrb, Domove umirovljenika i ostale subjekte od interesa za osobe oštećena vida na području Istarske županije),
- provoditi senzibilizaciju javnosti prema osobama oštećena vida,
- provoditi edukaciju djece i mladih predškolskog, osnovnoškolskog i srednjoškolskog uzrasta,
- poticati prilagodbu digitalnog sadržaja osobama oštećena vida,
- uložiti dodatne napore u završetak uređenja Edukacijsko rehabilitacijskog centra slijepih Istre - Regionalnog centra inkluzivnog turizma – Luč Eduka Cukrići,
- organizirati obilježavanje Međunarodnog dana bijelog štapa (15.10.), Međunarodnog dana osoba s invaliditetom (03.12.) te Međunarodnog dana volontera (05.12.)

**Strateški cilj 2.** Predlagati prioritetne programe za višegodišnje financiranje od strane države, lokalne samouprave i fondova Europske unije

### **Aktivnosti:**

- zagovarati aktivno sudjelovanje Udruge u razvojnim planovima i partnerskim projektima u okviru fondova Europske unije,
- predlagati financiranje programa i projekata od strane Zaklade, ministarstava, Županije, gradova i općina i zastupati višegodišnje financiranje: program socijalnog zapošljavanja, samozapošljavanja i socijalnog poduzetništva, program zbrinjavanja starijih osoba i smanjivanje siromaštva i program razvoja ruralnih područja, programe školovanja djece, nabavke pomagala, pravne zaštite članova, kulturno informativnih aktivnosti, pravne zaštite, sportskih aktivnosti, aktivnosti inkluzivnog turizma, volonterski projekti, programi pružanja socijalnih usluga u zajednici,

- kandidirati se na natječaje Europske unije za bespovratna sredstva za projekte,
- aktivnu podršku razvoju Udruge,
- provoditi odobrene programe i projekte,
- provoditi aktivnosti u cilju završetka uređenja Luč Eduka - Cukrići, razvoj prikladnih rekreacijskih, edukativnih i turističkih programa,
- osmisлити prikladne programe koji će se provoditi za članstvo u prostoru Podružnice Poreči i prostoru Podružnice Pula,
- poticati i provoditi rad i aktivnosti postojećih klubova; Biciklistički klub slijepih Istarske županije, Klub slijepe mladeži Istarske županije, Klub prijatelja slijepih Istre, Klub umirovljenika slijepih Istarske županije, Klub slijepih žena Istarske županije, korištenje sadržaja na Luč Eduka - Cukrići, korištenje usluga Studija za snimanje zvučnih knjiga te Teretane za slijepe Istre.

**Strateški cilj 3.** Jačanje kapaciteta Udruge, povezivanje u Županiji, međusobna suradnja i razvoj specifičnih znanja i vještina pojedinih članova Udruge.

**Aktivnosti:**

- osigurati dugoročnu financijsku izdržljivost Udruge, zadržavanje postojećeg broja zaposlenika i zapošljavanje novih kroz stabilnije i sigurnije izvore višegodišnjeg financiranja namijenjenih institucionalnoj, operativnoj podršci organizacijama civilnog društva,
- osigurati sredstva za održivost postojećih projekata i provedivost novih,
- osigurati sredstva za jačanje kapaciteta Udruge kroz educiranje zaposlenih, educiranje članova,
- organizirati u prostoru Udruge seminare i radionice za članove iz područja vođenja Udruge, upravljanja financijama, upravljanja projektnim ciklusom (PCM) za zaposlenike kao i radionice i treninge jačanja i nadogradnje ostalih specifičnih znanja i vještina koje olakšavaju svakodnevni život članova i doprinose njihovoj socijalnoj inkluziji, za članove – kao što su, primjerice: treninzi mobilnosti, korištenja digitalnih tehnologija i modernih tihlo pomagala u svakodnevnom životu i drugi,
- sudjelovati na seminarima i radionicama organiziranim od strane drugih subjekata na teme od interesa za zaposlenike i/ili članstvo,
- razvijati organizacijske kapacitete (ustroja i postupaka upravljanja i donošenja odluka),
- osnaživati partnerstva cjeloživotnog učenja na lokalnom, regionalnom, nacionalnom i prekograničnom nivou te razmjenjivati znanja i vještine i primjere pozitivne prakse,
- graditi ostala partnerstva,
- rad i razvoj klubova,
- uz postojeće Klubove formirati radne skupine unutar Udruge,
- angažirati veći broj stručnih suradnika,
- upoznavati članove Udruge o projektima i izvorima sredstava putem:
  - formalnih i neformalnih sastanaka s članstvom Udruge po podružnicama,
  - mailing liste ,
  - web – stranice,
  - časopisa Hrvatske knjižnice za slijepe,
  - časopisa HSS INFO,
  - godišnjeg INFA slijepih Istre.



**Strateški cilj 4.** Sportsko rekreativne aktivnosti za članove Udruge organizirati će se u suradnji sa Planinarsko rekreativnim klubom slijepih Istarske županije i Sportskom udrugom slijepih Učka

**Aktivnosti:**

- Organizirati rekreativne aktivnosti i sportska natjecanja u šahu, pikadu, visećoj kuglani, vožnji tandem bicikle, košarci za slijepe i radioamaterstvu.
- Organizirati rekreativne vožnje tandem biciklom i održavanje relija tandem biciklom za članove Kluba, te organizirati treninge u showdownu.
- Organizirati rekreativne aktivnosti i sportska natjecanja u suradnji sa srodnim udrugama.
- Organizirati različite rekreativne aktivnosti na Edukacijsko rehabilitacijskom centru slijepih Istre, regionalnom centru inkluzivnog turizma Luč Eduka - Cukrići.
- Apliciranjem projekta osigurati sredstava za prilagodbu staza osobama s invaliditetom,
- Organizirati različite sportsko rekreativne aktivnosti u Parku prirode Učka.

## PLANOVI ZA JAČANJE KAPACITETA

- edukacija zaposlenika, članova Upravnog odbora te ostalih tijela Udruge:

unapređenje njihovih kompetencija iz područja upravljanja organizacijom civilnog društva, upravljanja financijama, razvoja projektnih prijedloga i upravljanja projektnim ciklusom (PCM), razvoj komunikacijskih vještina, mogućnostima zapošljavanja, samozapošljavanja slijepih osoba i razvoju poduzetništva, volonterizma, inkluzivnog turizma, izgradnji partnerstva, zakonskoj regulativi, poznavanja fondova Europske unije – Europskog socijalnog fonda, Long-Life Learning Programme-a Zajednice, Drugog programa aktivnosti Zajednice u području zdravlja i drugih fondova EU iz kojih bi se mogli financirati planirani projekti Udruge kao i United Nations Development Programme programe socijalne inkluzije te ostalih potencijalnih izvora financiranja projekata

- edukacija članova: provedba radionica i seminara namijenjenih izgradnji, specifičnih kompetencija koje potiču njihovu socijalnu inkluziju,
- edukacija volontera,
- provedba interne i eksterne evaluacije,
- promicanje potreba Udruge i njezinih članova kod svih dionika te u javnosti,
- održavanje kontinuiranih i dobrih odnosa s medijima,
- planiranje i provedba drugih programa od interesa za članstvo Udruge i dugoročnu opstojnost Udruge.

Temeljem ovog Strateškog plana Upravni odbor Udruge donosit će godišnji Operativni i Financijski plan. U planiranju ovih programa vodit će se računa o prijedlozima koje će davati članovi na sastancima članova i anketama koje će se u tu svrhu organizirati. Naročito će se provoditi anketa usmjerena prema korisnicima kako bi se dobili relevantni podaci o mišljenju članova o radu Udruge i potrebama za poboljšanjem kvalitete pruženih usluga. Provodit će se i drugi oblici monitoringa te interne i eksterne evaluacije.

Ovaj Strateški plan stupa na snagu 25.03.2022.



*Matko Kuftić*